

deJong&Laan

JAARREKENING 2023

Stichting Hospice en vrijwillige terminale zorg thuis: Hospice Dronten

Datum : 25 juni 2024
Status : Definitief



Inhoudsopgave

1. Accountantsrapport

1.1	Samenstellingsverklaring van de accountant	3
1.2	Algemeen	4

2. Bestuursverslag **5**

3. Jaarrekening

3.1	Balans per 31 december 2023	6
3.2	Staat van baten en lasten over 2023	8
3.3	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
3.4	Toelichting op de balans	11
3.5	Toelichting op de staat van baten en lasten	15

Bijlagen **17**

1. Accountantsrapport

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2023 van Stichting Hospice en vrijwillige terminale zorg thuis: Hospice Dronten te Dronten.

1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: het bestuur van Stichting Hospice en vrijwillige terminale zorg thuis: Hospice Dronten

De jaarrekening van Stichting Hospice en vrijwillige terminale zorg thuis: Hospice Dronten te Dronten is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de staat van baten en lasten over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Hospice en vrijwillige terminale zorg thuis: Hospice Dronten.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Dronten, 25 juni 2024

De Jong & Laan Accountants en Advies B.V.

M.C. Kars AA

1.2 Algemeen

Oprichting stichting

De Stichting is opgericht op 29 maart 2011.

Activiteiten

De doelstelling luidt volgens het uittreksel van de Kamer van Koophandel:

- Het verlenen van hulp thuis door middel van ondersteuning en zorg aan terminale patiënten en hun verwanten, binnen de regio gemeente Dronten;
- Het bevorderen van de integratie van het stervensproces en van de dood in het dagelijkse leven;
- Het scheppen van opname- en verzorgingsmogelijkheden in een hospicevoorziening.

Bestuur

Het bestuur is als volgt samengesteld:

Dhr. M. Vrolijk (voorzitter)

Dhr. J.N.W. Koch (secretaris)

Dhr. P.A. Bentum (penningmeester)

Dhr. J.J. Betzema (algemeen bestuurslid)

Mevr. P.D. Banis-de Iongh (algemeen bestuurslid)

Begroting

In de bijlage is de begroting voor 2024 opgenomen evenals de aansluiting begroting en realisatie 2023.

2. Bestuursverslag

Algemene informatie

In deze paragraaf ontkomen wij er niet aan om met een meer zakelijke blik te kijken naar de exploitatie van ons Hospice.

De VWS-subsidie is de belangrijkste opbrengstencomponent voor ons hospice. Deze subsidie wordt berekend op basis van de gemiddelde bezetting van de voorgaande drie jaren. De stijgende tendens in de bezetting van de afgelopen jaren leidt tot een toename van de ontvangen VWS-subsidie. De stijging van eenmalige giften en de verhoogde eigen bijdrage van onze gasten in combinatie met de relatief hoge bezettingsgraad gaven ook een extra impuls aan de opbrengsten.

Om de kostenstijging van 2022, die we in onze begroting 2023 hebben doorgetrokken, op te vangen ontvingen we éénmalig een verhoogde bijdrage (€ 50.000 i.p.v. € 30.000) van de Stichting Vrienden van het Hospice. De te verwachten kostenstijging bleef gelukkig uit. De jaarlijkse bijdrage blijft echter van betekenis voor het rondkrijgen van onze jaarlijkse exploitatie. Genoemde stichting heeft in 2022 veel giften mogen ontvangen. De collecte is weer terug van weggeweest en leverde een indrukwekkende opbrengst op. De Stichting Vrienden van Hospice Dronten publiceert jaarlijks haar resultaat op de website www.hospice-dronten.nl

Bij de start van het Hospice ontvingen wij leningen van particuliere investeerders. Een belangrijk deel van dit leenbedrag is in 2023 vrijgevallen waardoor wij in staat zijn een substantieel bedrag te reserveren voor onze toekomstige huisvesting. Alles beschouwend realiseerden wij in 2023 een nagenoeg sluitende exploitatie overeenkomstig de begroting. Dat is een mooi resultaat! De huidige financiële positie geeft voldoende aanleiding om met vertrouwen naar de toekomst te kijken.

Het 'hospice leeft', staat als een huis en bewijst ieder jaar opnieuw haar plaats in de samenleving. De ontvangen gelden kwamen uit acties en giften uit de samenleving van de gemeente Dronten. Hartelijk dank aan allen die hierin hebben bijgedragen!

3. Jaarrekening

3.1 Balans per 31 december 2023

(na voorstel resultaatbestemming)

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa		
Huurdersinvesteringen	36.504	28.316
Andere vaste bedrijfsmiddelen	7.681	10.733
	<u>44.185</u>	<u>39.049</u>

Vlottende activa		
Vorderingen		
Vorderingen op handelsdebiteuren	5.410	5.741
Overige vorderingen en overlopende activa	4.000	4.000
	<u>9.410</u>	<u>9.741</u>

Liquide middelen	158.393	120.224
	<u>211.988</u>	<u>169.014</u>
	=====	=====

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Passiva		
Stichtingsvermogen		
Bestemmingsreserves	146.231	73.231
Overige reserve	4.691	-11.371
	<u>150.922</u>	<u>61.860</u>
Langlopende schulden	<u>9.000</u>	<u>12.000</u>
Kortlopende schulden		
Schulden aan banken	3.000	3.000
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	3.998	3.897
Kortlopende overige schulden en overlopende passiva	45.068	88.257
	<u>52.066</u>	<u>95.154</u>
	<u>211.988</u>	<u>169.014</u>

3.2 Staat van baten en lasten over 2023

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Nettobaten		
Overige opbrengsten	137.324	63.288
	<u>165.404</u>	<u>140.809</u>
Brutomarge	<u>302.728</u>	<u>204.097</u>
Lasten		
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	97.593	92.329
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	23.784	28.404
Overige lasten	<u>88.958</u>	<u>90.207</u>
Totaal van som der kosten	<u>210.335</u>	<u>210.940</u>
Totaal van bedrijfsresultaat	<u>92.393</u>	<u>-6.843</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten	-3.331	-2.076
Totaal van netto resultaat	<u>89.062</u>	<u>-8.919</u>
Resultaatbestemming		
Bestemmingsreserve huurdersinvesteringen	73.000	-1.815
Overige reserve	<u>16.062</u>	<u>-7.104</u>
	<u>89.062</u>	<u>-8.919</u>

3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Hospice en vrijwillige terminale zorg thuis: Hospice Dronten is feitelijk en statutair gevestigd op Copernicuslaan 1, 8251 AB te Dronten en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 52398226.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Hospice en vrijwillige terminale zorg thuis: Hospice Dronten bestaan voornamelijk uit:

- Het verlenen van hulp thuis door middel van ondersteuning en zorg aan terminale patiënten en hun verwanten, binnen de regio gemeente Dronten;
- Het bevorderen van de integratie van het stervensproces en van de dood in het dagelijkse leven;
- Het scheppen van opname- en verzorgingsmogelijkheden in een hospicevoorziening.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Hospice en vrijwillige terminale zorg thuis: Hospice Dronten zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Waaronder de RJ 640 (organisaties zonder winststreven).

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

3.4 Toelichting op de balans

Vaste activa

Materiële vaste activa

	Huurders- invester- ingen	Andere vaste be- drijfsmid- delen	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2023			
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	217.081	44.689	261.770
Cumulatieve afschrijvingen	-188.765	-33.956	-222.721
Boekwaarde per 1 januari 2023	<u>28.316</u>	<u>10.733</u>	<u>39.049</u>
Mutaties			
Investerings	27.364	1.556	28.920
Afschrijvingen	-19.176	-4.608	-23.784
Saldo mutaties	<u>8.188</u>	<u>-3.052</u>	<u>5.136</u>
Stand per 31 december 2023			
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	244.445	46.245	290.690
Cumulatieve afschrijvingen	-207.941	-38.564	-246.505
Boekwaarde per 31 december 2023	<u>36.504</u>	<u>7.681</u>	<u>44.185</u>

De huurdersinvesteringen betreffen voorbereidingskosten voor het ontwerp en verbouw van de onroerende zaken waarin het Hospice is ondergebracht. Ontvangen subsidies zijn, voorzover dit gerichte subsidies betreft, afgeboekt op investeringen als 1e afschrijving.

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd:

- huurdersinvesteringen: 10%
- andere vaste bedrijfsmiddelen: 20%

Vlottende activa

Vorderingen

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren		
Vorderingen op handelsdebiteuren	5.410	8.536
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	-	-2.795
	<u>5.410</u>	<u>5.741</u>

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<i>Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren</i>		
Stand per 1 januari	2.795	2.795
Ten laste van de voorziening gebracht	-2.795	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>2.795</u>
	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa		
Overige vorderingen	<u>4.000</u>	<u>4.000</u>
<i>Overige vorderingen</i>		
Waarborgsom	<u>4.000</u>	<u>4.000</u>
Liquide middelen		
Rabobank spaarrekening	125.558	89.530
Rabobank rekening courant	32.092	29.086
Rabobank rekening courant	609	1.588
Kas	134	20
	<u>158.393</u>	<u>120.224</u>

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve huurdersinvesteringen	146.231	73.231

Bestemmingsreserve huurdersinvesteringen

Stand per 1 januari	73.231	75.046
Resultaatverdeling	73.000	-1.815
Stand per 31 december	<u>146.231</u>	<u>73.231</u>

Deze bestemmingsreserve wordt aangehouden ter dekking van toekomstige uitbreidingen-/vervangingsinvesteringen.

Overige reserve

Stand per 1 januari	-11.371	-4.267
Uit resultaatverdeling	16.062	-7.104
Stand per 31 december	<u>4.691</u>	<u>-11.371</u>

Langlopende schulden

Lening founders, langlopend deel	<u>9.000</u>	<u>12.000</u>
----------------------------------	--------------	---------------

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€

Lening founders, langlopend deel

Stand per 1 januari		
Hoofdsom	<u>15.000</u>	<u>15.000</u>
Saldo per 1 januari	<u>15.000</u>	<u>15.000</u>
Mutaties		
Aflossing	<u>-3.000</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	15.000	15.000
Cumulatieve aflossing	-3.000	-
Kortlopend deel	-3.000	-3.000
Saldo per 31 december	<u>9.000</u>	<u>12.000</u>
Rentepercentage	<u>2,5%</u>	<u>2,5%</u>

De resterende founder lening ad. € 15.000 heeft een looptijd 5 jaar.

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Aflossingsverplichtingen		
Lening founders	<u>3.000</u>	<u>3.000</u>

Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing	3.250	2.724
Pensioenen	748	1.173
	<u>3.998</u>	<u>3.897</u>

Kortlopende overige schulden en overlopende passiva

Vakantiegeld	1.879	1.731
Overige schulden	10.040	10.901
Nog te betalen kosten	8.149	-
Lening founders	25.000	75.000
Terug te betalen subsidie	-	625
	<u>45.068</u>	<u>88.257</u>

Lening founders, rente 2,5% per jaar.

Van het openstaande bedrag per 31 december 2023 wordt €25.000 volledig afgelost in 2024.

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen**

Stichting Hospice en vrijwillige terminale zorg thuis: Hospice Dronten is een huurverplichting aangegaan

voor het pand gelegen aan de Copernicuslaan 1 en 5 te Dronten.

De hieruit voortvloeiende jaarlijkse verplichting bedraagt € 31.620.

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2023	2022
	€	€
Nettobaten		
Vrijval particuliere leningen	53.000	-
Ontvangen via Steunstichting	50.000	30.000
Eigen bijdragen bewoners	27.025	26.095
Ontvangen giften	7.299	7.193
	<u>137.324</u>	<u>63.288</u>
	<u><u>137.324</u></u>	<u><u>63.288</u></u>
Overige opbrengsten		
Subsidie VWS	165.404	140.809
	<u>165.404</u>	<u>140.809</u>
	<u><u>165.404</u></u>	<u><u>140.809</u></u>
Personeelskosten Hospice		
Brutolonen	45.995	42.422
Sociale lasten	9.343	8.612
Opleidingskosten	8.247	13.246
Jubliea 10 jaar Hospice	8.112	-
Vrijwilligersvergoeding	7.250	7.250
Reiskostenvergoeding	5.626	5.834
Pensioenlasten	4.665	4.241
Overige personeelskosten	4.564	-
Leskosten vrijwilligers	3.791	10.724
	<u>97.593</u>	<u>92.329</u>
	<u><u>97.593</u></u>	<u><u>92.329</u></u>
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Huurdersinvesteringen	19.176	22.957
Andere vaste middelen	4.608	5.447
	<u>23.784</u>	<u>28.404</u>
	<u><u>23.784</u></u>	<u><u>28.404</u></u>
Huisvestingskosten		
Betaalde huur	31.620	26.436
Schoonmaakkosten	13.812	15.814
Gas, water en elektra	9.795	13.828
Vaste lasten	1.059	971
Overige huisvestingskosten	90	1.815
	<u>56.376</u>	<u>58.864</u>
WMO bijdragen schoonmaak	-13.812	-15.493
	<u>42.564</u>	<u>43.371</u>
	<u><u>42.564</u></u>	<u><u>43.371</u></u>

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Algemene kosten		
Automatiseringskosten	11.059	-
Gastgebonden kosten	10.026	9.755
Administratiekosten	7.899	8.209
Overige algemene kosten	7.704	13.212
Telefoon & alarm	4.358	9.740
Assurantiepremie	2.345	2.680
Abonnementen en contributies	1.974	1.602
Kantoorbenodigdheden	1.029	1.638
	<u>46.394</u>	<u>46.836</u>
	<u><u>46.394</u></u>	<u><u>46.836</u></u>
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rente leningen o/g	2.750	1.656
Betaalde bankrente	581	420
	<u>3.331</u>	<u>2.076</u>
	<u><u>3.331</u></u>	<u><u>2.076</u></u>

Dronten, 25 juni 2024

M. Vrolijk
Voorzitter

Bijlagen

Stichting Hospice Dronten (versie 16 april 2024)					
Werkelijk 2023 versus Begroting 2023 (x € 1)					
Opbrengsten	Begroting	Definitief	Verschil	Begroting	Realisatie
	2023	2023	begr /def 2023	2024	2022
Totaal VWS subsidie	143.837	165.403	21.566	168.000	140.809
Ontvangen giften	7.000	7.299	299	3.000	7.193
Vrijval lening	-	53.000	53.000		
Eigen bijdragen gasten	30.000	27.025	(2.975)	35.000	26.095
Stichting Vrienden Hospice Dronten	50.000	50.000	-	30.000	30.000
Totaal opbrengsten	230.837	302.727	71.890	236.000	204.097
Kosten	Begroting	Definitief	Realisatie	Realisatie	Realisatie
	2023	2023	begr /def 2023	2024	2022
Personeelskosten					
Salariskosten	62.948	60.003	(2.945)	63.200	55.275
Opleidingskosten	12.895	8.247	(4.648)	15.000	13.246
Leskosten en vergaderkosten	8.411	3.791	(4.620)	6.000	10.724
Reiskosten	5.365	5.626	261	5.500	5.834
Onbelaste vergoedingen	7.525	7.250	(275)	7.500	7.250
Overige personeelskosten 3)	8.245	12.676	4.431	6.500	
Totaal	105.389	97.593	-7.796	103.700	92.329
Huisvestingskosten					
Huur	30.000	31.620	1.620	32.000	26.436
Gas, water, elektra	18.000	9.795	(8.205)	17.300	13.828
Schoonmaakkosten	17.000	13.812	(3.188)	18.000	15.814
Reservering toekomstige huisvesting	-	-	-	-	-
Klein materiaal	1.908	-	(1.908)	1.000	9.755
Overige huisvestingskosten	2.425	1.149	(1.276)	5.450	2.786
Sub-totaal	69.333	56.376	(12.957)	73.750	68.619
Schoonmaak subsidie	(17.000)	(13.812)	3.188	(18.000)	(15.493)
Totaal	52.333	42.564	-9.769	55.750	53.126
Algemene kosten					
Abonnementen	2.325	1.974	(351)	2.500	1.602
Verzekeringen	2.625	2.345	(280)	2.500	2.680
Administratiekosten 1)	1.624	7.899	6.275	7.000	3.381
Telefoon, alarm	7.419	4.358	(3.061)	4.750	9.740
ICT kosten	-	11.059	11.059	10.000	
Kantoorbenodigdheden	4.032	1.028	(3.004)	1.000	6.466
Gastgebonden kosten	21.722	10.026	(11.696)	21.500	
Overige algemene kosten	3.255	7.704	4.449	6.500	13.212
Sub-totaal	43.002	46.393	3.391	55.750	37.081
Rente leningen	2.363	2.750	387	4.600	1.656
Bankkosten	477	581	104	750	420
Totaal	45.843	49.724	3.881	61.100	39.157
Totaal kosten	203.565	189.881	(13.684)	220.550	184.612
Resultaat voor afschrijving	27.272	112.846	85.574	15.450	19.485
Afschrijvingen	20.000	23.784	3.784	15.000	28.404
Resultaat	7.272	89.062	81.790	450	(8.919)

Administratie kosten:

	Definitief 2023	Begr 2024
Administratie	5803	1000
Drukwerk	2638	3000
De Jong en Laan 2022	4794	3000
Totaal kosten	13235	7000

VWS: Def 2023 circa 21K hoger vanwege Inflatie correctie en Energie

Vrijval lening = vrijval 4 particuliere lening. In overleg met de Jong en Laan via resultaat

Eigenbijdrage = meer ligdagen

Gas/Water/Licht = subsidie € 7500 van de gemeente

Colofon

deJong&Laan

Eskimolaan 9
8252 AS Dronten

0321-31 26 10
dronten@jonglaan.nl

jonglaan.nl

Handtekeningenblad

Op deze pagina wordt visueel weergegeven wie op welk moment dit document digitaal heeft ondertekend of geaccordeerd.

Toelichtende tekst voor dit documenttype

Wilt u deze inrichtingsjaarrekening (klein) ondertekenen?

Handtekeningen

De Jong & Laan Accountants en Advies B.V.

Voor akkoord Stichting Hospice en vrijwillige terminale zorg thuis: Hospice Dronten